

HET CONCERTGEBOUW N.V.

JAARREKENING 2009

Inhoud

JAARVERSLAG VAN DE DIRECTIE	3
INLEIDING	4
TERUGBLIK 2009	5
VERWACHTING 2010	6
PERSONEEL EN ORGANISATIE	7
VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN HET CONCERTGEBOUW N.V.	8
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2009	9
Geconsolideerde balans per 31 december 2009 (voor voorgestelde resultaatbestemming)	9
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2009	10
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2009	11
TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN WINT-EN VERLIESREKENING	12
Vennootschappelijke jaarrekening Het Concertgebouw N.V. Vennootschappelijke balans per 31 december 2009 (voor voorgestelde resultaatbestemming)	24
Vennootschappelijke balans per 31 december 2009 (voor voorgestelde resultaatbestemming)	25
Vennootschappelijke Winst-en verliesrekening over 2009	26
Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening	27
OVERIGE GEGEVENS	30

JAARVERSLAG VAN DE DIRECTIE

Omtrent de toestand van Het Concertgebouw N.V. en de met Het Concertgebouw N.V. geconsolideerde Stichting Comité voor het Concertgebouw en hun handelingen in het boekjaar 2009.

Uitgebracht in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 22 juni 2010 in het Concertgebouw te Amsterdam.

Raad van Commissarissen Het Concertgebouw N.V.:

Dr. A.H.G. Rinnooy Kan, voorzitter
Mevr. Mr. L.Y. Gonçalves-Ho Kang You
Prof. Drs. V. Halberstadt, vice-voorzitter
Mevr. Drs. C.M.L. Hijmans van den Bergh
Mr. P.J. Kalff tot 22 juni 2009
drs. Ir. J. van der Veer van 22 juni 2009
Dr. G.J. Wijers

Bestuur Stichting Comité voor het Concertgebouw

Mevr. Mr. L.Y. Gonçalves-Ho Kang You
Prof. Dr. L.J. Gunning-Schepers
Mr. C.P.A.J. Leenaars
Mevr. Mr. M.J. Oudeman MBA
Dr. A.H.G. Rinnooy Kan
Prof. Mr. J.W. Winter

Directie Het Concertgebouw N.V.

Mr. S.A. Reinink, voorzitter
Mevr. Drs. G.A. Zantinge

Directie Stichting Comité voor het Concertgebouw

Mr. S.A. Reinink, voorzitter
Mevr. Drs. A.H. Hogenstijn

INLEIDING

Het Concertgebouw NV kent een heldere missie:

Het Concertgebouw wil een onvergetelijke muzikale ervaring bieden aan zoveel mogelijk mensen door een:

- *ruim en gevarieerd muzikaal aanbod van topniveau dat recht doet aan de wereldberoemde akoestiek van de zalen;*
- *uitgebreid educatie- en participatieprogramma;*
- *gastvrij onthaal en een uitstekende service in een schitterend uitnodigend gebouw.*

Statutair heeft Het Concertgebouw NV de volgende doelstelling:

- het stichten, in stand houden en exploiteren van een gebouw te Amsterdam, in hoofdzaak geschikt tot het geven van concertuitvoeringen;
- het organiseren van concerten en het zonedig daartoe in stand houden van een orkest;
- het verrichten van alle handelingen, welke in de ruimste zin met het voorafgaande verband houden en daaraan bevorderlijk kunnen zijn, zulks met inbegrip van het deelnemen in of op andere wijze financieel belang verwerven in andere vennootschappen en ondernemingen met een soortgelijk of aanverwant doel.

Na de scheiding in 1952 tussen het Concertgebouw en het, later Koninklijk, Concertgebouworkest, werd het Concertgebouw een zalenverhuurbedrijf dat nagenoeg uitsluitend verhuurde aan organisaties die (klassieke) muziek op het podium presenteerden. Voor de Kleine Zaal bestond een traditie voor een beperkt aantal eigen series, maar als verhuurorganisatie had het Concertgebouw nauwelijks invloed op de programmering. Om de programmering te kunnen verdiepen en verbreden, werd in 1988 de Stichting Comité voor het Concertgebouw (SCC) opgericht, die sindsdien voor een aanzienlijke uitbreiding van de programmering en het aantal concerten in het Concertgebouw heeft zorg gedragen.

Naast de SCC kent het Concertgebouw een groot aantal zaalhuurders, waaronder het Koninklijk Concertgebouworkest (KCO), Het Nederlands Philharmonisch Orkest (NedPhO), Stichting KAM, De Zaterdagmatinee, Riaskoff Concertmanagement en vele anderen. Zij dragen allen bij aan de programmering van het Concertgebouw.

De akoestiek van de Grote en Kleine Zaal van het Concertgebouw is alom geroemd. Vanwege de volgens velen superieure akoestiek wordt het Concertgebouw beschouwd als één van de drie mooiste klinkende zalen ter wereld voor symfonische muziek (naast de Musikverein in Wenen en de Symphony Hall in Boston). Het gebouw raakte echter, na de formele scheiding tussen gebouw en orkest en het vertrek van het Concertgebouworkest, in verval. Eind jaren '70 dreigde zelfs faillissement en sluiting. Tijdens een grote renovatie in de jaren 80 van de vorige eeuw is de fundering hersteld, is een aanbouw en onderkeldering gerealiseerd en zijn technische installaties vernieuwd. In de eerste helft van de 90-er jaren zijn diverse werkzaamheden uitgevoerd, zoals herplaatsing van de gangornamenten, diverse werkzaamheden op het dak en een restauratie van het Maarschalkerweerdorgel. Op basis van een door architectenbureau Merckx en Girod opgesteld masterplan worden vanaf 1995 alle ruimtes binnen het Concertgebouw gerenoveerd zodat rond 2012 overal hetzelfde hoogwaardig kwaliteitsniveau zal zijn bereikt.

TERUGBLIK 2009

De laatste jaren vindt ongeveer 50% van alle bezoeken aan klassieke concerten die plaatsvinden in bij de VSCD aangesloten podia, plaats in het Concertgebouw. Er is in Nederland sprake van een dalende trend in de bezoekersaantallen.

In 2009 heeft het Concertgebouw 726.903 bezoekers mogen verwelkomen (779.796 in 2008). Deze teruggang in bezoekers in het Concertgebouw is deels terug te voeren op een afname van het aantal concerten, welke te maken heeft met de wereldwijde economische situatie. Het aantal concerten daalde met 8% en bedroeg 812. In 2008 werden 875 concerten georganiseerd. Met name in de Kleine Zaal vonden minder concerten plaats.

Daarbij moet worden opgemerkt dat de laatste jaren de concurrentie als gevolg van het sterk toegenomen aantal zalen in Amsterdam is gegroeid.

Het totaal aantal jeugdige bezoekers (jonger dan 30 jaar) van onze educatieconcerten, kinderconcerten, concerten van Entrée (Vereniging jong publiek van het Concertgebouw en het Koninklijk Concertgebouworkest), van concerten met speciale jongerenkorting zoals CJP, Entréeselectie of Sprintplaats, en van de overige concerten bedroeg 62.777 (2008: 61.783), zijnde 8,6% van het totale aantal bezoekers. De verschillen in bezoekersaantallen voor de educatieve projecten ten opzichte van 2008 worden overigens beïnvloed door een seizoenspatroon.

In 2009 is begonnen met de uitvoering van het participatieprogramma Tempel zonder Drempel. Met dit programma beoogt het Concertgebouw bezoekers voor wie de weg naar het Concertgebouw niet vanzelfsprekend is, door middel van actief meedoen bij het Concertgebouw te betrekken. Hoogtepunt van dit programma was 'Het Concertgebouw Open' op 13 juni 2009, tijdens welke dag meer dan 1.000 amateur-musici in het Concertgebouw optraden.

In 2009 vond er binnen de Eigen Programmering van het Concertgebouw een groot aantal kwalitatief hoogwaardige concerten plaats. Het Koor en Orkest van de Koninklijke Muntschouwburg brachten in februari een adembenemende *Death in Venice* van Britten. Er was een nieuwkomer in de serie Wereldberoemde Symfonie Orkesten: het Orchestra dell'Accademia Nazionale di Santa Cecilia, Roma dat met chef-dirigent Antonio Pappano een bejubeld concert gaf in de Grote Zaal. In mei maakte Yannick Nézet-Séguin met het Rotterdams Philharmonisch Orkest zijn langverwachte Amsterdamse debuut. In het najaar van 2009 begon Janine Jansen aan haar Carte Blanche waarin zij op 26 oktober een verrassend uitstapje maakte naar de dans. De zangeressen Renée Fleming, Diana Krall en Cecilia Bartoli wisten ieder hun publiek te veroveren tijdens concerten in respectievelijk oktober en november.

In de Kleine Zaal was de kwaliteit zoals vanouds hoog met concerten van onder anderen Leonidas Kavakos, Menahem Pressler en het Borodin Kwartet. De Robeco Zomerconcerten werden - ondanks de inmiddels hard toeslaande financiële crisis - wederom goed bezocht, en dat gold ook voor de concerten van het Koninklijk Concertgebouw Orkest, dat in het najaar van 2009 begon aan de prestigieuze en bij voorbaat uitverkochte Mahler cyclus verspreid over twee seizoenen. Ook het Nederlands Philharmonisch Orkest, de serie Meesterpianisten van Riaskoff en de ZaterdagMatinee programmeerden weer vele mooie en goedbezochte concerten.

De uitstekende relatie tussen het Concertgebouw en het Koninklijk Concertgebouw Orkest werd in september 2009 onderstreept met de uitreiking van de Concertgebouwprijs aan het orkest. De Concertgebouw Jazz Award ging in 2009 naar Toots Thielemans.

In verband met de economische situatie moest in 2009 worden ingegrepen in de bedrijfsvoering van het Concertgebouw. Eind 2008 werd duidelijk dat de economie op een ernstige en langdurige recessie afstevende en dat rekening moest worden gehouden met sterk tegenvallende inkomsten, met name op het gebied van sponsorinkomsten alsmede op het gebied van de inkomsten uit commerciële zaalverhuur en horeca. Door een lager aantal concerten bleven ook de bezoekersaantallen achter bij die van de voorgaande jaren. In september 2009 is een reorganisatie doorgevoerd waarmee onder meer de personeelskosten zijn teruggebracht. Deze personeelsreductie heeft feitelijk eind 2009 zijn beslag gekregen.

In 2009 is de Zuidfoyer volledig gerenoveerd, waardoor deze foyer nu een prachtig geheel vormt met het garderobegebied en de Noordfoyer. De ramen zijn voorzien van doorzichtig glas, zodat van buiten een blik kan worden geworpen op de activiteiten in de Zuidfoyer. Het Concertgebouw Café is gerieflijker geworden door aanleg van extra verwarming en tochtluizen en heeft bovendien een nieuwe inrichting gekregen. We hebben een aanvang gemaakt met de renovatie van de Koninklijke Ontvangkamer. We verwachten deze renovatie in 2010 volledig te kunnen afronden. Deze renovatie is mogelijk gemaakt dankzij financiering door Het Concertgebouw Fonds, dat daarnaast belangrijke steun verleende aan onze educatie activiteiten.

Wij ontvingen ten behoeve van de renovatie van de Koninklijke Ontvangkamer voorts financiële steun van de Vereniging Vrienden van het Concertgebouw en het Koninklijk Concertgebouw Orkest. Wij zijn onze vaste subsidiënt, de Gemeente Amsterdam, veel dank verschuldigd voor de subsidie t.b.v. renovatie en educatie. Ook hebben de bijdragen van vele gulle schenkers, via Het Concertgebouw Fonds, aan de verwezenlijking van onze doelstellingen betreffende de grote renovatie- en investeringsprojecten en de investeringen in nieuw en jeugdig publiek, in hoge mate bijgedragen. Wij noemen in dit verband opnieuw de bijdrage van de VandenEnde Foundation en de BankGiroLoterij.

VERWACHTING 2010

De directie verwacht dat de in 2009 doorgevoerde kostenbesparingen een positief effect zullen hebben in 2010. Niettemin is in het huidige economische klimaat behoedzaamheid op zijn plaats voor wat de inkomsten betreft (met name inkomsten uit sponsoring en (bedrijfs)evenementen). Prioriteit van de directie blijft om de financiële continuïteit veilig te stellen. Er is geen significante verandering te verwachten ten aanzien van de financieringsstructuur.

PERSONEEL EN ORGANISATIE

Op 31 december 2009 waren er 329 (2008: 358) medewerkers in dienst. Deze aantallen zijn niet omgerekend naar voltijd banen en betreffen 158 (2008: 169) medewerkers met vast overeengekomen werktijden en 171 (2008: 189) afroepmedewerkers, waarvan 58% vrouwen en 42% mannen.

Het ziekteverzuimpercentage, exclusief zwangerschapsverlof bedroeg over 2009 3,8% (2008: 4,1%). Het traditionele Nieuwjaarspersoneelsfeest werd gehouden op zaterdag 3 januari 2009 in het Tropenmuseum.

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN HET CONCERTGEBOUW N.V.

De Raad van Commissarissen is in het verslagjaar vier keer bijeen geweest. Onderwerpen van gesprek vormden onder andere de Voortgang in uitvoering van de strategische agenda voor de periode 2008 tot 2011, cultural governance, artistiek beleid, de in september doorgevoerde reorganisatie, meerjarenbeleid sponsor- en fondsenwerving en de plannen inzake renovatie. Voor bijzondere onderwerpen bestaan er een Financiële, een Sociale en een Artistieke Commissie, waarin onder meer zitting hebben leden van de Raad van Commissarissen. Mevrouw drs. C.M.L. Hijmans van den Bergh, mr. P.J. Kalff, mr. C.P.A.J. Leenaars en Dr. G.J. Wijers hebben zitting in de Financiële Commissie en mevrouw mr. L.Y. Gonçalves-Ho Kang You heeft zitting in de Sociale Commissie en in de Artistieke Commissie.

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders trad Mr. P.J. Kalff af wegens het bereiken van de statutair bepaalde maximum leeftijdsgrens. Gelet op de bijzondere financiële situatie van het Concertgebouw is de heer Kalff aangebleven als bijzonder adviseur van de Raad van Commissarissen.

Op voordracht van de Raad van Commissarissen werden de heren Drs. Ir. J. van der Veer evenals de heer Ir. G. Kleisterlee door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd tot commissaris. De heer Mr. Ir. Kleisterlee heeft wegens persoonlijke redenen aangegeven zijn commissariaat te willen beëindigen. De heer Mr. G.V.H. Doeksen (Member of the Managing Board, Alpinvest NV) zal worden voorgedragen als lid van de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen stelt met genoegen vast dat er ondanks het moeilijke economische klimaat in 2009 opnieuw goede prestaties zijn geleverd dankzij de inzet en motivatie van alle medewerkers.

Overeenkomstig artikel 16 lid 2 van de statuten biedt de Raad van Commissarissen u de balans per 31 december 2009 aan, en de winst- en verliesrekening over het boekjaar 2009 benevens de toelichting als door de Wet voorgeschreven.

Deze jaarrekening is opgemaakt door de Directie, en door de Raad van Commissarissen goedgekeurd. Ten bewijze daarvan is de jaarrekening ondertekend door de Directie en alle leden van de Raad van Commissarissen.

De jaarrekening gaat vergezeld van de verklaring van de accountant, die ingevolge artikel 16 lid 3 van de statuten door de vennootschap is aangesteld.

De Raad van Commissarissen stelt voor:

- de jaarrekening van Het Concertgebouw N.V. over het boekjaar 2009 vast te stellen overeenkomstig het voorstel;
- de Directie en de Raad van Commissarissen décharge te verlenen voor het door hen gevoerde beleid dan wel het gehouden toezicht daarop;
- geen dividend vast te stellen en uit te keren, ingevolge artikel 17 van de statuten.

Amsterdam, 22 juni 2010

Namens de Raad van Commissarissen
Dr. A.H.G. Rinnooy Kan, voorzitter

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2009

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2009 (VOOR VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

		31 december 2009	31 december 2008
		€	€
ACTIVA			
<i>Vaste activa</i>			
Materiële vaste activa	4	1.978.625	2.001.639
<i>Vlottende activa</i>			
Vorraden	5	74.646	73.809
Vorderingen	6	4.681.008	4.138.431
Liquide middelen	7	4.417.390	5.282.056
		9.173.044	9.494.296
		<u>11.151.669</u>	<u>11.495.935</u>
		<u>11.151.669</u>	<u>11.495.935</u>
PASSIVA			
<i>Groepsvermogen</i>			
Gestort en opgevraagd kapitaal	8	228.500	228.500
Overige reserves		1.545.938	1.543.911
Onverdeelde winst		-295.618	2.027
		1.478.820	1.774.438
<i>Voorzieningen</i>	9	1.634.286	1.648.562
<i>Kortlopende schulden</i>	10	8.038.563	8.072.935
		<u>11.151.669</u>	<u>11.495.935</u>
		<u>11.151.669</u>	<u>11.495.935</u>

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2009

	2009		2008	
	€	€	€	€
Bedrijfsopbrengsten		14.802.209		15.525.548
Bedrijfslasten				
Directe inkoopkosten		5.838.672		5.065.829
Personeelskosten	14	8.519.378		8.564.976
Afschrijvingen		344.696		270.875
Overige bedrijfskosten		7.852.163		9.407.019
		22.554.909		23.308.699
Netto-omzetresultaat		-7.752.700		-7.783.151
Overige bedrijfsopbrengsten	15	6.087.218		6.394.946
Subsidie Gemeente Amsterdam	16	1.255.247		1.154.764
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering		-410.235		-233.441
Financieel resultaat		114.617		235.468
Resultaat voor belastingen uit gewone bedrijfsvoering		-295.618		2.027
Belastingen		0		0
Nettoresultaat na belastingen		-295.618		2.027

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2009

	2009		2008	
	€		€	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		-410.235		-233.441
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	4	344.696		270.875
Mutatie voorzieningen	9	-14.276		41.187
		330.420		312.062
Verandering in werkkapitaal:				
Vorderingen		-542.577		2.119.497
Vorraden		-837		15.316
Kortlopende schulden		-34.372		-285.694
		-577.786		1.849.119
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-657.601		1.927.740
Ontvangen interest		114.617		235.467
Betaalde interest		0		0
		114.617		235.467
Kasstroom uit operationele activiteiten		-542.984		2.163.207
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa		-321.682		-693.003
Desinvestering materiële vaste activa		0		0
		-321.682		-693.003
Netto kasstroom		-864.666		1.470.204
Verloop geldmiddelen als volgt:				
Geldmiddelen per 1 januari		5.282.056		3.811.852
Toe- resp. afname geldmiddelen		-864.666		1.470.204
Geldmiddelen per 31 december		4.417.390		5.282.056

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN WINT-EN VERLIESREKENING

1 Algemeen

1.1 Consolidatie Groepsverhoudingen

Bij Het Concertgebouw N.V. en de Stichting Comité voor het Concertgebouw (SCC) is sprake van een eenheid van Bestuur wat leidt tot een consolidatie van desbetreffende rechtspersonen. Vanuit Het Concertgebouw N.V. is er sprake van een overheersende zeggenschap doordat er twee directieleden van Het Concertgebouw N.V. directie over de SCC voeren. Aan het hoofd van deze Groep staat Het Concertgebouw N.V. te Amsterdam. De cijfers van de SCC zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Het Concertgebouw N.V.

Aangezien de SCC een stichting is, betreft de consolidatie de optelling van balans en resultatenrekening waarbij onderlinge transacties alsmede onderlinge vorderingen en schulden worden geëlimineerd.

In de consolidatie zijn begrepen:

- Het Concertgebouw N.V., Amsterdam (100%)
- Stichting Comité voor het Concertgebouw, Amsterdam (100%)

In de cijfers van de SCC is het samenwerkingsverband met de AVRO opgenomen betreffende het Zondagochtendconcert. In dit samenwerkingsverband draagt de SCC voor 50% het financiële risico. De activiteiten zijn proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening op basis van een 50% belang.

In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van entiteiten, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen, waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft.

1.2 Activiteiten

De activiteiten van Het Concertgebouw N.V. en de Stichting Comité voor het Concertgebouw bestaan voornamelijk uit:

- het instandhouden en exploiteren van een gebouw te Amsterdam hoofdzakelijk voor het verhuren van het gebouw voor concertuitvoeringen;
- het organiseren en produceren van concerten/evenementen met een algemeen cultureel belang welke niet door derden in het Concertgebouw of elders in Nederland zouden worden georganiseerd.

1.3 Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.4 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Het Concertgebouw N.V. zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3 Vreemde valuta

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

2.4 Materiële vaste activa

Voor zover niet gefixeerd, worden materiële vaste activa gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de economische levensduur. Met op balansdatum verwachte duurzame waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

Vervangingsinvesteringen waar tegenover gelijke bijdragen en/of subsidies staan worden gepresenteerd in de winst- en verliesrekening onder 'algemene beheerskosten' respectievelijk 'overige bedrijfsopbrengsten'.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Per balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

2.5 Voorraden

De voorraden betreffen de aanwezige buffetvoorraad en kioskartikelen. De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van een eventuele voorziening voor het risico van incurantheid of, indien van toepassing, tegen lagere opbrengstwaarde.

2.6 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk de nominale waarde. Handelsvorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

2.7 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden en staan ter vrije beschikking. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.8 *Voorzieningen*

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen die op balansdatum bestaan en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is vast te stellen. De voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Onderhoudsvoorziening

De voorziening groot onderhoud is bestemd om het grote onderhoud aan het gebouw over de jaren te egaliseren en is gebaseerd op de geprognosticeerde onderhoudskosten.

2.9 *Latente belastingvorderingen en –verplichtingen*

De belasting over het resultaat wordt berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en volgens de fiscale winstberekening. Deze verschillen worden verwerkt in de belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsvoering. Op eventuele hieruit voortvloeiende latente belastingvorderingen wordt, indien het niet de verwachting is dat op de middellange termijn fiscale winsten worden gerealiseerd, een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht.

2.10 *Leasing*

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de groep ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1 *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op de transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd en verliezen zodra zij voorzienbaar zijn. Het resultaat bij eenmalige evenementen wordt in aanmerking genomen nadat het evenement heeft plaatsgevonden; bij een serie van evenementen worden directe kosten en opbrengsten aan de respectievelijke evenementen toegerekend en indirecte kosten pro-rata toegerekend.

3.2 *Opbrengstverantwoording*

Onder bedrijfsopbrengsten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten, exclusief omzetbelasting. De diensten worden geacht geleverd te zijn nadat de betreffende muziekkuitvoering heeft plaatsgevonden.

Donaties en bijdragen met een bestemming worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben, indien er sprake is van een vrije bestemming dan worden desbetreffende baten verantwoord in het jaar van ontvangst.

3.3 *Kosten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.4 *Directe inkoopkosten*

Onder directe inkoopkosten wordt verstaan de inkoop betreffende de buffetten en catering alsmede de honoraria van de gecontracteerde artiesten.

3.5 *Personeelsbeloningen*

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Het Concertgebouw heeft een tweetal pensioenregelingen, waaronder een toegezegde bijdrageregeling en een bedrijfstakpensioen, zijnde het Pensioenfonds voor Horeca en Catering.

Voor de toegezegde-bijdrageregeling betaalt Het Concertgebouw op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan de verzekeringsmaatschappij. Behalve de betaling van premies heeft Het Concertgebouw geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

De pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds Horeca betreft een toegezegde pensioenregeling. Vanwege het feit dat het een bedrijfstakpensioenfonds betreft, is het conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving mogelijk om deze regeling te verwerken als een toegezegde-bijdrageregeling.

3.6 *Overheidssubsidies*

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarop de door de overheid afgegeven beschikking betrekking heeft.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

3.7 *Afschrijvingen*

Materiële vaste activa wordt vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte economische levensduur van het actief. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Bij bepaling van de afschrijvingswaarde wordt rekening gehouden met de restwaarde. Voor zover vaste activa niet gefixeerd zijn, vinden afschrijvingen plaats op basis van de verkrijgingswaarde. Over terreinen en bedrijfsgebouwen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Dit is in het onderhavige verslagjaar niet aan de orde geweest.

3.8 *Financiële baten en lasten*

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.9 *Belastingen*

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voorzover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Hierbij worden de thans geldende belastingtarieven gehanteerd.

4 Materiële vaste activa

	Gefixeerde waarden	Boekwaarden nog af te schrijven		totaal
	bedrijfsge- bouwen en terreinen	Bedrijfs- Gebouwen	andere vaste bedrijfs- middelen	
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2009				
Aanschafprijs	1.097.241	2.700.149	2.380.427	6.177.817
Cum. Afschrijvingen	520.940	1.762.125	1.893.113	4.176.178
Boekwaarde	576.301	938.024	487.314	2.001.639
Mutaties in de boekwaarde:				
Investeringen	0	0	321.682	321.682
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	0	134.071	210.625	344.696
	0	-134.071	111.057	-23.014
Stand per 31 december 2009				
Aanschafprijs	1.097.241	2.700.149	2.702.109	6.499.499
Cum. Afschrijvingen	520.940	1.896.196	2.103.738	4.520.874
Boekwaarde	576.301	803.953	598.371	1.978.625
Afschrijvingspercentage	0	10-20%	10-33%	

Met ingang van het boekjaar 1980/1981 wordt over de waarde van de bedrijfsgebouwen en terreinen op de boekwaarde per 1 september 1980, rekening houdend met de restwaarde, niet meer afgeschreven. De boekwaarde heeft geen relatie met de economische waarde van het Concertgebouw. Gezien de unieke functie van het Concertgebouw is het niet mogelijk een economische waarde vast te stellen. In 1988 is een totale renovatie van het Concertgebouw voltooid, waarvan de kosten door derden zijn gefinancierd. Ter egalisatie van de kosten t.b.v. groot onderhoud is uit dien hoofde een voorziening gevormd. Dezelfde wijze wordt toegepast voor het financieren van de renovatie van het Concertgebouw in 2009 en 2010.

De verzekerde waarde volgens de uitgebrachte taxatierapporten, welke jaarlijks door de verzekeraar wordt geïndexeerd, bedraagt:

	€
(index taxatiejaar 2007) het hoofd- en kantoorgebouw en trafohuis	62.365.000
(taxatiejaar 2006) het orgel	1.785.000
(taxatiejaar 2003) de schilderijen	964.930
(taxatiejaar 2007) de inventaris	12.555.000

Het Concertgebouw valt onder Monumentenzorg, waardoor er enerzijds restricties zijn ten aanzien van eventuele gewenste veranderingen en anderzijds mogelijkheden ten aanzien van subsidies die verkregen kunnen worden voor verbeteringen aan het gebouw.

5 Voorraden

	31 december 2009	31 december 2008
	€	€
Horeca	54.013	52.146
Merchandising en CD's	20.633	21.663
Incourant	0	0
Totaal	<u>74.646</u>	<u>73.809</u>

6 Vorderingen

	31-12-2009		31-12-2008	
	Totaal	Looptijd > 1 jaar	Totaal	Looptijd > 1 jaar
	€	€	€	€
Debiteuren	1.549.557	0	2.548.048	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	74.846	0	202.433	0
Overige vorderingen	2.916.560	0	1.259.902	0
Overlopende activa	140.045	0	128.048	0
	<u>4.681.008</u>	<u>0</u>	<u>4.138.431</u>	<u>0</u>

Onder de post 'overige vorderingen' ad € 2.819.453 is een vordering ten bedrage van € 1.439.637 (2008: € 1.099.422) opgenomen betreffende een bijdrage van Stichting het Concertgebouw Fonds bestemd voor de educatie- en renovatieprojecten tijdens onderhavig boekjaar.

7 Liquide middelen

Onder de liquide middelen zijn deposito's begrepen ad € 3.888.002 met een looptijd tot maximaal 12 maanden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

De volgende deposito's zijn opgenomen per 31 december 2009:

Maanddeposito – De interest vergoeding ultimo 2009 bedroeg 1,75% over het spaarbedrag van een looptijd van minimaal één maand. De deposito is vervallen per 31 december 2009.

Kwartaaldeposito – De interest vergoeding ultimo 2009 bedroeg 2,0% over het spaarbedrag van een looptijd van minimaal drie maanden. De deposito is vervallen per 31 december 2009.

Jaardeposito – De interest vergoeding ultimo 2009 bedroeg 2,1% over het spaarbedrag van een looptijd van minimaal 1 jaar. De deposito vervalt per 1 juli 2010.

8 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen kan als volgt worden toegelicht:

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Overige reserves	Onverdeelde winst	Totaal
	€	€	€	€
1 januari 2009	228.500	1.543.911	2.027	1.774.438
Toevoeging resultaat 2008	0	2.027	-2.027	0
Resultaat 2009	0	0	-295.618	-295.618
31 december 2009	<u>228.500</u>	<u>1.545.938</u>	<u>-295.618</u>	<u>1.478.820</u>

9 Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Groot onderhoud	Educatie	Compositie- opdrachten	Totaal
	€	€	€	€
1 januari 2009	1.491.355	109.067	48.140	1.648.562
Dotaties	172.436	0	0	172.436
Onttrekkingen	-50.645	-109.067	-27.000	-186.712
31 december 2009	<u>1.613.146</u>	<u>0</u>	<u>21.140</u>	<u>1.634.286</u>

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud is bestemd om het grote onderhoud aan het gebouw over de jaren te egaliseren. De looptijd van de voorziening groot onderhoud bedraagt tussen de 2 en 10 jaar. Voor het boekjaar 2010 zal naar verwachting circa € 275.000 worden aangewend.

Voorziening educatie en compositie opdrachten

Het Concertgebouw N.V. ontvangt van Stichting Het Concertgebouw Fonds gelden die door begunstigers van Het Concertgebouw Fonds zijn aangemerkt als zijnde bijdragen ten behoeve van educatie projecten. Het Concertgebouw N.V. heeft de verplichting de ontvangen gelden te besteden aan de door de begunstigers gedefinieerde projecten en deze projecten conform de aangegeven doelstelling uit te voeren. Ontvangen bijdragen van Het Concertgebouw Fonds welke nog niet zijn besteed aan educatie projecten worden aangehouden in de voorziening educatie en compositie opdrachten.

Naast de bijdrage van de Stichting Het Concertgebouw Fonds heeft Het Concertgebouw N.V. een subsidie ontvangen van de Gemeente inzake de uitvoering van de educatieprojecten.

In 2001 besloot een particulier een fonds ten bedrage van € 200.000 te schenken in de vorm van een vijfjarige periodieke uitkering (€ 40.000 per jaar). Dit bedrag is bestemd voor de financiering van compositieopdrachten die vanwege het Concertgebouw worden geplaatst bij hedendaagse componisten. Inmiddels is deze periodieke uitkering verlengd voor een periode van 7 jaar voor een jaarlijkse termijn van € 30.000.

10 Kortlopende schulden

	31 december 2009	31 december 2008
	€	€
Crediteuren	2.019.771	1.903.015
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	204.571	421.434
Overige schulden	2.022.945	2.061.585
Overlopende passiva	3.791.276	3.686.901
	<u>8.038.563</u>	<u>8.072.935</u>

De overige schulden zijn als volgt te specificeren:

	31 december 2009	31 december 2008
	€	€
Nog te ontvangen facturen	377.155	248.467
Te betalen pensioenpremie	510.628	529.940
Vooruitontvangen sponsoring en donateursgelden	432.997	673.041
Vooruitontvangen subsidie	16.576	170.232
Nog te betalen salarissen en honoraria	126.140	154.968
Ontvangen borgstellingen	167.939	176.374
Overig	391.510	108.563
	<u>2.022.945</u>	<u>2.061.585</u>

De post 'overlopende passiva' bestaat uit ontvangen recettes betreffende het boekjaar 2009 ten behoeve van zaalhuurders.

11 Verstrekte zekerheden

Er zijn geen zekerheden verstrekt.

12 Belastingen

Per balansdatum bedraagt het cumulatief fiscaal compensabele verlies, dat voor voorwaartse verliescompensatie in aanmerking komt, € 863.000 (2008: € 613.000). De actieve belastinglatentie is volledig voorzien aangezien het niet de verwachting is dat het beschikbare compensabele verlies gedurende de komende jaren zal worden gebruikt.

Gegeven het permanente karakter van het verschil in waardering van het gebouw voor fiscale en commerciële doeleinden, is met een latente belastingverplichting over dit verschil geen rekening gehouden.

Met ingang van het boekjaar 2005 is de SCC een subjectief vrijgesteld lichaam op grond van artikel 6 letter a Vpb.

13 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Aansprakelijkheidsstelling

De Groep is met betrekking tot het proportioneel meegeconsolideerde samenwerkingsverband inzake het Zondagochtendconcert te Amsterdam hoofdelijk aansprakelijk voor alle schulden van desbetreffend samenwerkingsverband.

De vennootschap heeft een terrein ter grootte van 4 are en 76 centiare in gebruik, waarvoor per 1 augustus 1986 een voortdurende erfpacht is overeengekomen voor een termijn van 50 jaar, eindigend op 1 augustus 2036. De jaarlijkse canon is vastgesteld op € 10.867.

De vennootschap heeft diverse huurpanden, waarvan de jaarhuur € 150.000 betreft. De huurprijs wordt jaarlijks geïndexeerd. Het huidige huurovereenkomst zal aflopen per 31 augustus 2012. Het Concertgebouw is gerechtigd deze huurovereenkomst tussentijds te beëindigen.

De vennootschap is een leasecontract overeengekomen betreffende een bedrijfsauto voor de periode augustus 2008 t/m juli 2011 waarbij het jaarlijkse leasebedrag € 10.020 bedraagt.

14 Personeelskosten

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	€	€
Lonen en salarissen	7.204.015	7.031.371
Pensioenlasten	349.249	490.258
Overige sociale lasten	966.114	1.043.347
	<u>8.519.378</u>	<u>8.564.976</u>

15 Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten zijn als volgt te specificeren:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	€	€
Bijdrage Het Concertgebouw Fonds	2.038.880	1.909.469
Sponsoropbrengsten en bijdragen	1.156.147	2.238.052
Bijdrage Fondsen/Overheden	1.145.540	523.062
Bijdrage Donateurs	452.658	388.981
Doorberekende personeelslasten	338.561	347.981
Doorberekende provisies	427.318	470.149
Overige opbrengsten	528.114	517.252
	<u>6.087.218</u>	<u>6.394.946</u>

In de exploitatie 2009 onder de post "Overige bedrijfsopbrengsten" is rekening gehouden met een subsidietoezegging ad € 267.851 van de 'Samenwerkende Amsterdamse Stadsdelen' betreffende de uitgevoerde werkzaamheden Binnenschoolse Muziekeducatie. Onder bijdrage fondsen/overheden is een eenmalige bijdrage van € 650.000 opgenomen.

Overige toelichtingen op de winst-en-verliesrekening

16 Overheidssubsidies

In 2009 was sprake van de volgende overheidssubsidies:

Subsidie Gemeente Amsterdam

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	€	€
Exploitatie subsidie	989.600	975.185
Subsidie voor educatie	146.250	139.725
Extra subsidie groot onderhoud	<u>119.397</u>	<u>39.854</u>
	<u>1.255.247</u>	<u>1.154.764</u>

Vanuit het Kunstenplan 2009-2012 subsidieerde Gemeente Amsterdam een bedrag ad € 1.135.850 (2008: € 1.114.910) waarvan € 989.600 (2008: € 975.185) bestemd was als exploitatiesubsidie voor de instandhouding van het monument het Concertgebouw en € 146.250 (2008: € 139.725) geormerkt voor de organisatie van educatieactiviteiten.

De Gemeente Amsterdam kende een extra subsidie toe inzake achterstallig onderhoud ten bedrage van € 351.000. In verband met de planning en weersomstandigheden zijn er aan de desbetreffende projecten renovatiewerkzaamheden uitgevoerd ten bedrage van € 119.397. Naar verwachting zullen medio 2010 de projecten volledig zijn uitgevoerd.

17 Werknemers

Op 31 december 2009 waren er 329 (2008: 358) medewerkers in dienst. Dit aantal is niet omgerekend naar een voltijd equivalent, waarvan 158 (2008: 169) vaste medewerkers en 171 (2008: 189) afroepmedewerkers.

18 Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De vennootschap heeft twee (2008: twee) statutaire directieleden en zes commissarissen. De directie bezoldiging bedraagt voor de groep in 2009 € 243.016 (2008 € 285.574). In 2008 was de heer J Deiters als directeur in dienst over de periode januari tot en met mei.

De bezoldiging bestaat uit salaris inclusief werkgeverspremies, pensioenpremies en de aan de heer S.A. Reinink ter beschikking gestelde bedrijfswagen. De commissarissen genieten geen bezoldiging.

In 2009 is de directie bezoldiging als volgt verdeeld:

	<u>2009</u>
	€
Mr. S.A. Reinink, voorzitter	133.965
Mevr. Drs. G.A. Zantinge	<u>109.051</u>
	<u>243.016</u>

VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING HET CONCERTGEBOUW N.V.

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER 2009 (VOOR VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

	<u>31 december 2009</u>	<u>31 december 2008</u>
	€	€
ACTIVA		
<i>Vaste activa</i>		
Materiële vaste activa	1.978.625	2.001.639
<i>Vlottende activa</i>		
Vorraden	74.066	72.357
Vorderingen	3.260.442	2.697.633
Liquide middelen	<u>4.215.205</u>	<u>4.418.864</u>
	7.549.713	7.188.854
	<u><u>9.528.338</u></u>	<u><u>9.190.493</u></u>
 PASSIVA		
<i>Eigen Vermogen</i>		
Gestort en opgevraagd kapitaal	228.500	228.500
Overige reserves	640.715	639.615
Onverdeelde winst	<u>-263.335</u>	<u>1.100</u>
	605.880	869.215
<i>Voorzieningen</i>	1.634.286	1.628.562
<i>Kortlopende schulden</i>	7.288.172	6.692.716
	<u><u>9.528.338</u></u>	<u><u>9.190.493</u></u>

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN VERLIESREKENING OVER 2009

	2009		2008	
	€	€	€	€
Bedrijfsopbrengsten	10.804.639		10.735.325	
Algemene bedrijfslasten				
Directe inkoopkosten	1.802.364		1.869.269	
Personeelskosten	8.519.377		8.564.975	
Afschrijvingen	344.696		270.875	
Overige bedrijfskosten	<u>6.718.155</u>		<u>6.157.186</u>	
	17.384.592		16.862.305	
Netto omzetresultaat	<u>-6.579.953</u>		<u>-6.126.980</u>	
Overige bedrijfsopbrengsten				
Subsidie Gemeente Amsterdam	4.804.247		4.767.741	
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering	<u>1.403.701</u>		<u>1.154.764</u>	
	<u>-372.005</u>		<u>-204.475</u>	
Financieel resultaat	<u>108.670</u>		<u>205.575</u>	
Resultaat uit gewonnen bedrijfsvoering voor belastingen	<u>-263.335</u>		<u>1.100</u>	
Belastingen		0		0
Nettoresultaat	<u>-263.335</u>		<u>1.100</u>	

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

19 Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de op paragraaf 2.1 tot en met 3.9 opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening.

20 Vorderingen

	<u>31 december 2009</u>	<u>31 december 2008</u>
	€	€
Handelsvorderingen	1.108.931	1.427.302
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	4.588	97.107
Overige vorderingen	2.006.877	1.045.175
Overlopende activa	<u>140.046</u>	<u>128.049</u>
	<u>3.260.442</u>	<u>2.697.633</u>

21 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen kan als volgt worden toegelicht:

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Overige reserves	Onverdeelde winst	Totaal
	€	€	€	€
1 januari 2009	228.500	639.615	1.100	869.215
Toevoeging resultaat 2008	0	1.100	-1.100	0
Resultaat 2009	0	0	-263.335	-263.335
31 december 2009	<u>228.500</u>	<u>640.715</u>	<u>-263.335</u>	<u>605.880</u>

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van Het Concertgebouw N.V. bedroeg per 31 december 2009 EUR 1.000.000, verdeeld in 300 gewone aandelen van elk EUR 250 en 3.700 preferente aandelen van elk EUR 250.

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal is groot EUR 228.500, bestaande uit 300 gewone aandelen, alle van EUR 250 nominaal en 614 preferente aandelen van EUR 250 nominaal.

De mutaties in aantallen aandelen in 2009 zijn als volgt:

	<u>Gewone aandelen</u>	<u>Preferente aandelen</u>
Stand per 1 januari 2009	<u>75.000</u>	<u>153.500</u>
Stand per 31 december 2009	75.000	153.500

22 Kortlopende schulden

	<u>31 december 2009</u>	<u>31 december 2008</u>
	€	€
Crediteuren	1.670.660	1.410.673
Schulden aan groepsmaatschappijen	413.781	324.631
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	209.159	421.434
Overlopende passiva	1.203.295	849.078
Vooruitontvangen entree- en abonnementsgelden	3.791.277	3.686.900
	<u>7.288.172</u>	<u>6.692.716</u>

Het Concertgebouw N.V.

Amsterdam, 23 maart 2010

Raad van Commissarissen Het Concertgebouw N.V.:

Dr. A.H.G. Rinnooy Kan, voorzitter

Mevr. Mr. L.Y. Gonçalves-Ho Kang You

Prof. Drs. V. Halberstadt, vice-voorzitter

Mevr. Drs. C.M.L. Hijmans van den Bergh

Mr. P.J. Kalff tot 22 juni 2009

drs. Ir. J. van der Veer vanaf 22 juni 2009

Dr. G.J. Wijers

Bestuur Stichting Comité voor het Concertgebouw

Mevr. Mr. L.Y. Gonçalves-Ho Kang You

Prof. Dr. L.J. Gunning-Schepers

Mr. C.P.A.J. Leenaars

Dr. A.H.G. Rinnooy Kan

Mevr. Mr. M.J. Oudeman MBA

Prof. Mr. J.W. Winter

Directie Het Concertgebouw N.V.

Mr. S.A. Reinink, voorzitter

Mevr. Drs. G.A. Zantinge

Directie Stichting Comité voor het Concertgebouw

Mr. S.A. Reinink, voorzitter

Mevr. Drs. A.H. Hogenstijn

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming

Artikel 17, leden 1 en 2 luiden als volgt:

1. De vennootschap kan slechts dividenden en andere uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 2.1 Ten laste van de winst, blijkt uit de door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde winst- en verliesrekening wordt allereerst zoveel gereserveerd als de directie, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, mocht beslissen.
Tot het doen van uitkeringen op aandelen ten laste van de aldus ontstane reserve kan door de algemene vergadering van aandeelhouders slechts worden besloten op voorstel van de Raad van Commissarissen. Ten aanzien van die uitkeringen is het hierna in de tweede en derde zin van sub-lid 2 bepaalde van overeenkomstige toepassing.
- 2.2 Hetgeen na reservering als voormeld van de voor verdeling vatbare winst resteert wordt indien en voor zover mogelijk verdeeld als volgt:
 - A. allereerst wordt op de preferente aandelen een dividend uitgekeerd van zes procent berekend over het nominale op de aandelen gestorte bedrag;
 - B. vervolgens wordt op de gewone aandelen een dividend uitgekeerd van vijf procent over het nominale op die aandelen gestorte bedrag.

Het wegens ontoereikendheid van de voor verdeling vatbare winst in enig vorig boekjaar aan aandeelhouders ingevolge de vorige zin te weinig uitgekeerde dividend, zal - onder aftrek van eventuele uitkeringen op aandelen ten laste van enige reserve van de vennootschap - uit de alsdan resterende winst zoveel mogelijk - eerst op de preferente aandelen en vervolgens op de gewone aandelen alsnog worden uitgekeerd.

De na toepassing van het vorenstaande vervolgens nog resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders, met dien verstande dat deze - vervolgens nog - resterende winst strekt ten bate van preferente en gewone aandelen zonder onderscheid.

Resultaatbestemming

Voorgesteld wordt om het nadelige vennootschappelijke saldo volgens de winst- en verliesrekening ad € 263.335 ten laste van de overige reserves te brengen. De winstbestemming is niet verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan, die van invloed zijn op de situatie per balansdatum.

Aan: de directie Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Het Concertgebouw N.V.

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Thomas R. Malthusstraat 5
1066 JR Amsterdam
Postbus 90357
1006 BJ Amsterdam
Telefoon (020) 568 66 66
Fax (020) 568 68 88
www.pwc.com/nl

Accountantsverklaring

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit Jaarrekening op pagina 9 tot en met 29 opgenomen jaarrekening 2009 van Het Concertgebouw N.V. te Amsterdam bestaande uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2009 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2009 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren

werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

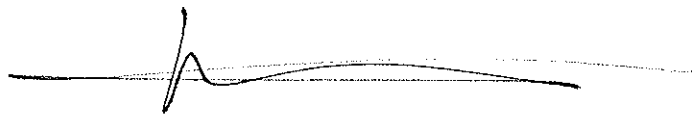
Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Het Concertgebouw N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 23 maart 2010
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.



A.G. Los RA

NEVENFUNCTIES DIRECTIELEDEN HET CONCERTGEBOUW N.V.

Mr. S.A. Reinink

- 1992 Bestuurslid Stichting Ies Wessel Fonds
- 1998 Lid Raad van Adviseurs Vereniging Rembrandt
- 2000 Voorzitter Stichting G. Ribbius Peletier jr. tot behoud van het Landgoed Linschoten
- 2006 Lid Raad van Adviseurs Nexus Instituut
- 2007 Lid Raad van Toezicht Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement
- 2007 Bestuurslid Stichting Studiefonds Oscar Back
- 2007 Bestuurslid/secretaris Stichting 4 mei concert
- 2007 Lid Raad van Adviseurs Stichting Nationaal Park de Hoge Veluwe
- 2007 Voorzitter Stichting India Festival
- 2008 Bestuurslid Nationaal Muziekinstrumentenfonds

Mevrouw drs. G.A. Zantinge

- 2007 Lid directieoverleg Amsterdamse Theaters
- 2007 Lid directieoverleg Amsterdamse Culturele Instellingen